

Sustainability team

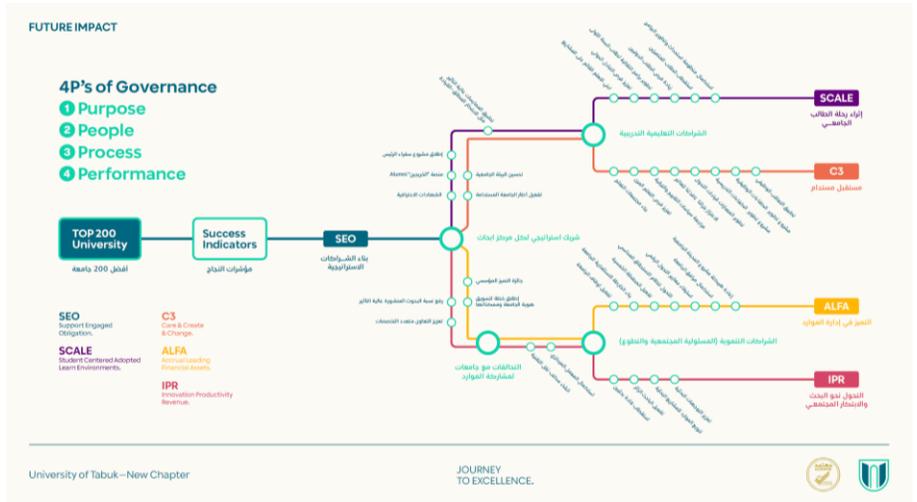
As part of its third strategic plan, the University of Tabuk adopted a set of core institutional values—one of which is the value of **sustainability**.

Sustainability: We are committed to building our society through sustainable practices. Sustainability means acting responsibly, considering the broader impacts of our decisions, and striving to make a positive contribution to our communities. We also aim to equip our staff with the skills needed to make a meaningful difference in their environments. For us, sustainability is more than a goal—it is a culture and a way of life that we integrate into all aspects of our work. We actively seek to contribute to solutions for societal challenges.

Among the key initiatives in the third strategic plan is the implementation of the Sustainable University Framework, which focuses on the following areas:

- Governance and Administration
- Teaching and Scientific Research
- Environmental Protection
- Compliance with Environmental and Energy Sustainability Standards

Further details about this project are attached.



الخطة التنفيذية

للمشروع نموذج (3)

اسم المسار: تعزيز Enhance

اسم المشروع: تطبيق إطار الجامعة المستدامة العالمي في مجالات: الحوكمة والإدارة- والتدريس والبحث العلمي
وحماية البيئة، والحرص على الالتزام بمعايير استدامة البيئة والطاقة.

رقم المشروع: 03-06-01

المحتويات

2	مرجعية الوثيقة
2	معلومات الإنشاء والتحديث
2	معلومات المراجعة
2	بيانات المشروع
3	وصف المشروع
3	نطاق العمل
3	خارج نطاق العمل
3	تسليمات المشروع
4	الجدول الزمني التفصيلي
4	الهيكل التنظيمي للمشروع
4	الأدوار والمسؤوليات
5	أنشطة وفعاليات الاتصال
5	سجل أصحاب المصلحة
5	مصنوفة التصعيد
5	ميزانية المشروع
6	مخاطر المشروع
6	خطة الموارد البشرية
6	الموافقة والاعتماد

مرجعية الوثيقة

معلومات الإنشاء والتحديث			
التاريخ	الإصدار	المسؤول	ملاحظات
17/06/2023	1.0	...	
	1.1		

معلومات المراجعة		
الاسم	المسمى الوظيفي	بيانات الاتصال
د. فهد الربيعي	مدير المشروع	falrabae@ut.edu.sa 0500049390

بيانات المشروع	
بيانات المشروع	
اسم المشروع	اسم المسار
تطبيق إطار الجامعة المستدامة العالمي في مجالات: الحوكمة والإدارة- والتدريس والبحث العلمي وحماية البيئة، والحرص على الالتزام بمعايير استدامة البيئة والطاقة	تعزيز Enhance
مدير المشروع	تاريخ انتهاء المشروع المخطط له
د. فهد الربيعي	29-12-2023
مدة المشروع	تاريخ انتهاء المشروع الفعلي
سنة واحدة	10-05-2024
تاريخ بدء المشروع المخطط له	الميزانية
01-01-2023	تحدد لاحقاً
تاريخ بدء المشروع الفعلي	
10-05-2023	

وصف المشروع

وصف المشروع

تطبيق إطار الجامعة المستدامة العالمي في مجالات: الحوكمة والإدارة- والتدريس والبحث العلمي وحماية البيئة، والحرص على الالتزام بمعايير استدامة البيئة والطاقة، وبناء خطة مستقبلية متوازنة مع خطة الوزارة للمسئولية المجتمعية.

نطاق العمل (الجهات المشغلة والمستفيدة)

م	عنصر نطاق العمل	الوصف
1	الكليات والعمادات والإدارات	هي الكيانات الداخلية بجامعة تبوك والتي تقدم برامج تعليمية أو بحثية أو عمليات إدارية ويتطلب تحقيق إطار الجامعة المستدامة مشاركة هذه الجهات بشكل فعال في تطبيق موائيق الاستدامة في كافة عملياتها.
2	منسوبي الجامعة من أعضاء هيئة التدريس والطلبة والموظفين، والمجتمع المحلي	هم الأفراد المعنيون بالتحقيق والتعلم المستدام ولهم دور اساسي في دعم التنمية المستدامة في حياتهم ومشوارهم المهني وخيارات حياتهم اليومية بقصد التخفيف من الأثار البيئية والاقتصادية والاجتماعية.
3	منطقة تبوك	المجتمع والبيئة المحلية والتي يتم فيها التحرك والعمل لأجل جعلها مجتمعاً مستداماً خالي من الكربون.

خارج نطاق العمل (الجهات المساندة)

م	اسم العنصر	الوصف
1	إدارة المشاريع إدارة التشغيل والصيانة	هي الجهة في جامعة تبوك المسؤولة عن تطبيق مواصفات الاستدامة في المباني الحديثة والمحدثة في الحرم الجامعي.
2	إدارة الخطط والبرامج	هي الجهة في جامعة تبوك التي تملك صلاحيات إضافة مقررات وتطبيق أطر التعليم المستدام.
3	عمادة البحث العلمي	هي الجهة في جامعة تبوك المعنية بتبني التوجهات البحثية لتجاوز تحديات الاستدامة المجتمعية العاجلة.
4	عمادة شؤون الطلاب	هي الجهة في جامعة تبوك المسؤولة عن الأندية والأنشطة الطلابية ودورهم المجتمعي في الاستدامة البيئية.
5	وحدة المسؤولية المجتمعية	هي الجهة في جامعة تبوك المشرفة على تطبيق البرامج المجتمعية التثقيفية والتدريبية للتوعية بالاستدامة البيئية.
6	إدارة تنسيق المواقع والتشجير	الجهة المسؤولة عن تنفيذ المبادرات والفعاليات التي تهدف الى زيادة الرقعة الخضراء في الحرم الجامعي
7	إدارة النقل والحركة	الجهة المسؤولة عن استحداث أنظمة وتشريعات للحركة داخل الجامعة من شأنها تقليص عدد السيارات والحد من انبعاثات غازات الدفيئة، الى جانب استحداث آليات ووسائل نقل صديقة للبيئة داخل الجامعة.
8	مكتب تحقيق كفاءة الانفاق	الجهة المسؤولة عن تحقيق معايير كفاءة الانفاق في المشاريع المتعلقة باستدامة البيئة والطاقة.
9	لجنة متابعة تحقيق متطلبات التصنيفات المحلية والعالمية للجامعة	الجهة المسؤولة عن تقديم طلبات اعتماد الجامعة المستدامة من الجهات العالمية المتخصصة، وتقديم تقرير عن أداء الجامعة في مختلف اهداف التنمية المستدامة بناء على التغذية الراجعة من جهات التصنيف المعتمدة.

10	إدارة العلاقات العامة والاعلام	الجهة المسؤولة عن بث رسائل توعية بأهداف التنمية المستدامة ومصطلحاتها، والحد من هدر الطاقة والمياه عبر القنوات الإعلامية للجامعة.
----	--------------------------------	--

تسليمات المشروع (مخرجات المشروع)

م	اسم التسليم	الهدف من التسليم	الوصف	معايير القبول	المسؤول
1	المقارنات المرجعية	تأصيل أدوات التقييم	مقارنة لأساليب تقييم أداء الاستدامة في مجالات إطار الجامعة المستدامة	- وفق الأدلة المقترحة في إطار الجامعة المستدامة - تشمل جهات حققت / تسعى لتحقيق إطار الجامعة المستدامة	البيئة والمناخ: د. بسمه ود. عواطف ود. اميمة. التعليم والبحث: د. مشاري ود. شهد
2	إطار التقييم لأداء الاستدامة لجامعة تبوك	الإبلاغ عن أداء الاستدامة وتقديم نقاط التحسين والمدخلات المطلوبة نحو الاستدامة	برامج / أدوات / أنظمة تقييم إطار تقييم ذاتي رائد سهل التطبيق وينتج عنه تحديد مستوى الأداء	إطار تقييم ذاتي رائد سهل التطبيق وينتج عنه تحديد مستوى الأداء	الأشخاص والمجتمع: د. ناصر الإدارة والحوكمة: د. صالح
3	ميثاق الجامعة المستدامة	منهجية شاملة للممارسات تضمن دمج الاستدامة في جميع جوانب الجامعة.	إطار مرجعي لسياسات تحقيق الاستدامة يتضمن خطة عمل لجمع البيانات	- يحقق إجراءات واضحة تعكس أهداف إطار الجامعة المستدامة العالمي. - المراجعة الأولية من إدارة الشؤون القانونية الى جانب محكمين من جهات خارجية.	
4	مؤشرات الأداء	لقياس مدى تطبيق ميثاق الجامعة المستدامة	نماذج وتقارير	شواهد تطبيق الميثاق على مجالات الاستدامة في بعض جهات الجامعة	
5	التغذية الراجعة وخطة التحسين	تحديد نقاط الضعف والقوة، وتقديم المقترحات لتجويد أداء الجهات المنفذة.	اجتماعات وتقارير	وفق الإطار العالمي للجامعات المستدامة والممارسات العالمية للجامعات في هذا الشأن.	

الالتزام المؤسسي	البرنامج	المشروع	المهام/ المخرج	تاريخ بداية المهمة	تاريخ نهاية المهمة	المسؤول	المتفيد المباشر	المتفيد غير المباشر	المتطلبات والاحتياجات	التكلفة	المؤشر التشغيلي	المستهدف (قيمة عددية)
			الخطة التشغيلية للمشروع	16-05-2023	15-08-2023	فريق المشروع	-	-	البحث والتقييم / الاجتماعات	--	-	-
			تقديرات ميزانية المشروع	16-08-2023	15-09-2023		-	-				
			وضع آلية تقييم ذاتي لأداء الاستدامة في الجامعة: - البحث في كل مجال عن معايير تقييم لدى جامعات أخرى مستدامة / تعمل على الوصول إلى الاستدامة. - البحث عن جهات تقييم خارجية لأداء الاستدامة في مجالات الجامعة المستدامة. - وضع مؤشرات تقييم الجامعات المستدامة والمستهدفات الاستراتيجية. - اقتراح إطار التقييم الذاتي.	16-09-2023	28-10-2023	البيئة والمناخ؛ د. بسمه ود. عواطف ود. اميمة / التعليم والبحث؛ د. مشاري ود. شهد / الأشخاص والمجتمع؛ د. ناصر ود. عمر / الإدارة والحوكمة؛ د. صالح	-	-	البحث والتقييم / الاجتماعات	--		تقييم سنوي لمدى تحقيق الجامعة لمعايير الاستدامة في البيئات الجامعية وفق إطار الجامعة المستدامة والوصول للمستوى الثالث.
			اقتراح إطار مرجعي كميثاق لتحقيق الجامعة المستدامة وفق المؤشرات المقترحة ونسبة للمستهدفات خلال مدة تنفيذ المشروع.	01-11-2023	15-11-2023		-	-	تصميم برنامج / أداة	--		عدد المستفيدين - نسبة التقييم - عدد الجهات المستفيدة - المستوى المنجز ضمن إطار الجامعة المستدامة للمستوى الثالث.
			اختيار جهات تقييم خارجية واعتمادات.	16-11-2023	30-11-2023		-	-	خبراء / مستشارين / عقود اعتماد	--		
			تقييم الأداء على كلية مختارة كنموذج للمشروع.	01-12-2023	15-12-2023		-	-		--		
			تطبيق الميثاق على الجهة المختارة لتحسين مستوى الاستدامة.	16-12-2023	28-12-2023		الكلية المختارة / الطلاب / الموظفون / المجتمع	الجامعة		--		
			إعادة تقييم أداء الاستدامة بعد التطبيق	01-01-2024	30-01-2024					--		
			مراجعة وتعديل آلية التقييم وإطار الميثاق.	01-02-2024	30-02-2024					--		
			تقييم الأداء وتطبيق الميثاق على كليات / جهات أخرى داخل الجامعة.	01-03-2023	30-03-2024		كليات مختارة / شريحة أوسع من الطلاب /			--		

تحسين جودة الحياة في الحرم الجامعي

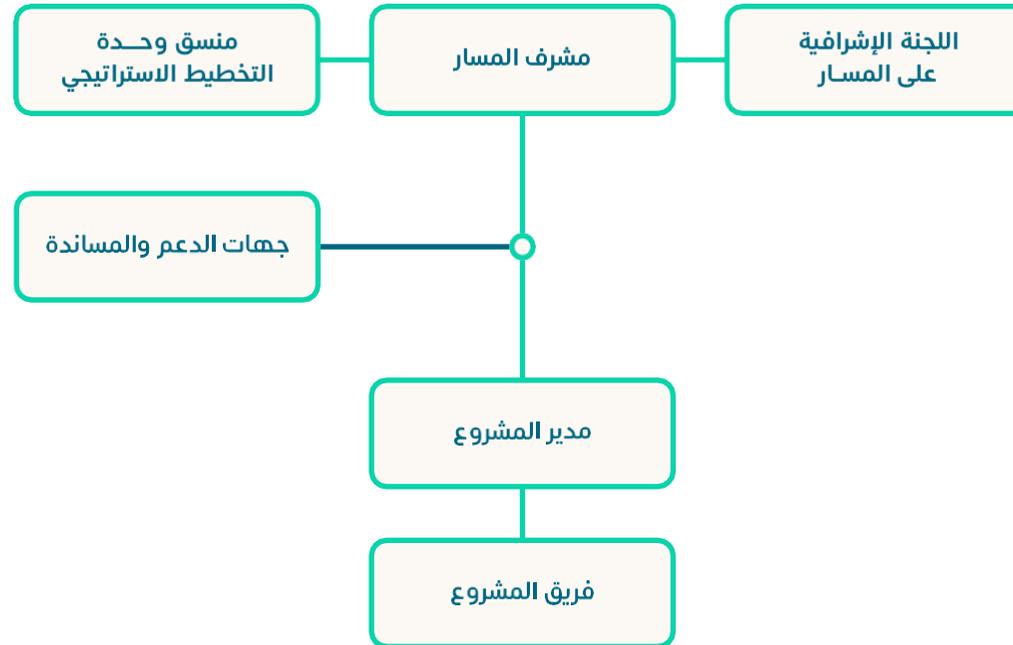
الالتزام المؤسسي الخامس: مستقبل مستدام

والحرص على الالتزام بمعايير استدامة البيئة والطاقة

تطبيق إطار الجامعة المستدامة العالمي في مجالات: الحوكمة والإدارة- والتدريس والبحث العلمي وحماية البيئة،

				الموظفون / المجتمع						
		--				30-04-2024	01-04-2024	اقترح حلول مستدامة لتطوير وتحقيق إطار الجامعة المستدامة.		
		--	مكافئات فريق المشروع	الجهات والأفراد المشاركين	وحدة التخطيط الاستراتيجي	09-05-2024	01-05-2024	اعداد التقارير الختامية وتسليم المشروع		
						30-04-2027	10-05-2024	بدء تطبيق آليات التقييم وميثاق الأداء لجميع جهات الجامعة ومتابعة تقارير الإنجاز		

الهيكل التنظيمي للمشروع



الأدوار والمسؤوليات

يسجل مدير المشروع في الجدول الآتي أبرز المهام المتفق عليها أصحاب المصلحة كمسرف المسار، والفريق وكذلك جهات الدعم والمساندة وفق مصفوفة الصلاحيات في دليل الحوكمة (متفرد R - معتمد A - يستشار C - يُعلم I)

م	المهمة / المخرج	مدير المشروع: د. فهد الربيعي	عضو الفريق ١: د. بسمة الحري	عضو الفريق ٢: د. عواطف عبدالمجيد	عضو الفريق ٣: د. مشاري الجني	عضو الفريق ٤: د. شهد الفضلي	عضو الفريق ٥: د. ناصر العمراني	عضو الفريق ٦: د. صالح الغامدي	عضو الفريق ٧: د. انيسة العيسوي	عضو الفريق ٨: د. عمر العطوي	عضو الفريق ٩: عضو الفريق ١٠:
1	البحث في مستهدفات تحقيق الاستدامة في:										
	البيئة والمناخ	I	A	R	C	I	C	I	R	C	
	التعليم والبحث	I	A	I	R	R	I	C	C	I	
	الأشخاص والمجتمع	I	A	C	I	C	R	C	C	R	
	الإدارة والحكامة	I	A	I	C	C	I	R	C	I	
2	وضع إطار التقييم	A	R	C	R	C	C	C	C	C	
3	تقييم الأداء في مجالات الاستدامة										
	البيئة والمناخ	A	R	R	-	-	-	-	R	-	
	التعليم والبحث	A	-	-	R	R	-	-	-	-	
	الأشخاص والمجتمع	A	-	-	-	-	R	-	-	R	
	الإدارة والحكامة	A	-	-	-	-	-	R	-	-	
4	اقترح ميثاق تحقيق الاستدامة	A	C	C	C	R	R	C	C	R	
5	تطبيق/تحقيق سياسيات وإجراءات الاستدامة في كل من :										

		-	C	-	-	-	-	R	R	A	البيئة والمناخ	
		-	-	-	-	R	R	-	-	A	التعليم والبحث	
		R	-	-	R	-	-	-	-	A	الأشخاص والمجتمع	
		-	-	R	-	-	-	-	-	A	الإدارة والحكومة	
		C	R	R	C	C	C	C	C	A	قياس مؤشرات الأداء	6
		C	C	C	C	C	C	R	C	A	التقارير والتوثيق	7

أنشطة وفعاليات الاتصال

م	النشاط/الفعالية	الدورية	التأثير	المسؤول	أدوات التواصل	آليات جمع الملاحظات
1	اجتماعات فريق العمل	أسبوعية	عالي	د. بسمة الحربي	Google meet	مشاركة الملفات
2	الاجتماع مع مشرف المسار	عند الحاجة	متوسط	د. فهد الربيعي	حضورياً	محضر الاجتماع
3	رفع/إرسال تقرير حالة المشروع	شهري	عالي	فريق العمل	تقارير انجاز	ارسال التقارير الدورية
4	رفع/إرسال تقارير التصعيد	عند الحاجة	منخفض	د. فهد الربيعي	طلب كتابي	التغذية الراجعة من فريق المشروع
5	رفع/إرسال طلبات التغيير	عند الحاجة	متوسط	د. فهد الربيعي	طلب كتابي	سير عمل المشروع / المخاطر المتحققة

سجل أصحاب المصلحة (الجهات المعنية بالسياسات واللوائح المنظمة المرتبطة بالمشروع)

م	الاسم	الجهة/ الإدارة التي ينتم لها	الدور المتوقع للمشروع	معلومات التواصل
1	وزارة التعليم	حكومي	وضوح سياسات العمل والإجراءات - نظام الجامعات - أدلة الاستدامة في البيئات الأكاديمية	موقع الوزارة الرسمي
2	الإدارة القانونية	جامعة تبوك	توفير اللوائح والسياسات الموجودة بالجامعة والتي تسهم / أو يمكن أن تسهم تحقيق إطار الجامعة المستدامة	منسوبي الإدارة القانونية
3	المراكز البيئية	وزارة البيئة والمياه والزراعة		ضباط اتصال الشراكات والاتفاقيات القائمة مع المراكز البيئية
4	وزارة الطاقة			موقع الوزارة الرسمي
5	جهات تقييم الأداء الجامعي في الاستدامة مثل: Times Ranking و Green Metric و STARS	International	تقرير الاستدامة الخاص بجامعة تبوك	الموقع الرسمي - تقارير سابقة للجامعة
6	جامعات محلية مختارة	وزارة التعليم	تبادل الخبرات وتعزيز الممارسات	مكاتب / وحدات تحقيق الاستدامة
7	إدارة الخطط والبرامج عمادة القبول والتسجيل عمادة البحث العلمي وحدة المسؤولية المجتمعية عمادة شؤون الطلاب إدارة التشغيل والصيانة وإدارة المشاريع إدارة تنسيق المواقع والتشجير إدارة النقل والحركة مكتب تحقيق كفاءة الانفاق وحدة التصنيف بالجامعة	جامعة تبوك	توفير القواعد التنفيذية والسياسات المنظمة في مجالات تنفيذ المشروع	نظام التواصل الداخلي / البريد الإلكتروني / الاجتماعات والتواصل الفعال

مصفوفة التصعيد (داخل فريق المشروع)					
م	اسم التسليم	وقت التصعيد	صاحب التصعيد	المصدر له	طريقة التصعيد
1	انذار شفهي	عند التقصير في أداء الخطة التشغيلية للمشروع المرة الأولى	فريق المشروع	مدير المشروع	اجتماع حضوري
2	انذار كتابي	عند التقصير في أداء الخطة التشغيلية للمشروع المرة الثانية	مدير المشروع	مشرف المسار	بريد الكتروني
3	اقصاء من فريق العمل	عند التقصير في أداء الخطة التشغيلية للمشروع المرة الثالثة	مدير المشروع	وحدة التخطيط الاستراتيجي	خطاب كتابي

ميزانية المشروع	
سيتم التنسيق لاحقاً من مع مشرف المسار ورفع الميزانيات في نماذج مستقلة	

مخاطر المشروع

م	عنوان الخطر	الاحتمالية (عالي-متوسط-منخفض)	التأثير (عالي-متوسط-منخفض)	إجراء وقائي/علاجي	المسؤول
	عدم توفر ميزانية كافية للمشروع	متوسط	عاجل	الحصول على موافقة مبدئية من الجهة المختصة في إدارة الجامعة	جهة الاختصاص في الجامعة
1	مصادر التكلفة المفقودة	متوسط	متوسط	الحصول على الاستشارات لبناء تقدير ميزانية واقعية	د. فهد الربيعي
2	ساعات العمل	متوسط	عالي	إدارة اجتماعات الفريق للعمل على المشروع	د. بسمة الحربي
3	تعدد الجهات والسياسات ذات العلاقة بالمهام التشغيلية للمشروع	منخفض	عالي	توفير ورشفة الأدلة والإجراءات وأليات ونماذج التواصل	د. صالح الغامدي
4	مستوى التعقيد التقني	متوسط	عالي	مراجعة نماذج التقييم واقتراح خطط التحسين	د. شهد الفضلي
5	شح الجهات المحلية المنفذة لبعض عمليات المشروع (مثل إعادة التدوير)	عالي	عالي	استطلاع رأي أصحاب المصلحة في المنطقة وخارجها واقتراح حلول بديلة	د. مشاري الجبني
6	تأخير التسليم تبعاً للجدول الزمني	عالي	عالي	التأكيد على أعضاء الفريق بأهمية التسليم تبعاً للجدول الزمني	مدير المشروع
7	التعثر في تنفيذ ممارسات الجامعة المستدامة	عالي	عالي	إلزام الجهات المنفذة بموعد محدد للتنفيذ	مشرف المسار

خطة الموارد البشرية

م	الدور	العدد	المسؤوليات	المهارات المطلوبة	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
1	مبرمج	2	مطور لأداة تقنية للتقييم	برمجة في إحدى لغات البرمجة المتوسطة التعقيد (مثل Java أو C++) إنشاء قاعدة بيانات تتضمن إنجازات الجامعة في مختلف معايير ومؤشرات الاستدامة	04-10-2023	04-11-2023
2	مصمم	1	إخراج وتصميم المنشورات والحقائب	الخبرة في برامج التصميم (مثل illustrator)	By task	
3	مستشار	2	تقديم الاستشارات في معايير تحقيق الجامعة المستدامة	خبرة في المجال	By task	
4	المحكمين (جهات الاعتماد)	حسب الاحتياج	تحكيم واعتماد	جهة معتمدة	عند الجاهزية للتقديم	
5	تعاقبات مع جهات مختصة فيما يتعلق بالمهام الفنية لمحاو الاستدامة	3-5	عقد إدارة النفايات الطبية والساكنة والصلبة تشغيل إعادة التدوير (نفايات عضوية - غير عضوية)	جهة متخصصة	عند الجاهزية للتقديم	

الموافقة والاعتماد

الموافقات			
مدير المشروع			
د. فهد بن محمد الربيعي			الاسم
			التوقيع
مشرف وحدة التخطيط الاستراتيجي		مشرف المسار	
د. أسماء بنت محمد التركي	الاسم	د. صالح الحربي	الاسم
	التوقيع		التوقيع